



Malmö stad

**Miljöförvaltningen**

## Tjänsteskrivelse

Datum: 2025-10-01

Vår referens:

Mojra Blomberg Utredare

Epost:

mojra.blomberg@malmo.se

Diarienummer:

MN-2025-8070

### Utredning av samordnad varudistribution

#### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har översänt servicenämndens utredning om samordnad varudistribution till miljönämnden för samråd. Miljöförvaltningen instämmer i utredningens slutsatser och stödjer förslaget att i nuläget avvakta med en bred samordnad varudistribution.

Förvaltningen delar bedömningen att klimatnyttan är osäker och att fokus i stället bör ligga på interna effektiviseringar och en översyn av beställningsrutiner. Miljöförvaltningen framhåller också utredningens slutsats att staden har högt ställda miljökrav vid upphandling som driver på klimatomställningen av transporter, speciellt för lätta fordon.

#### Förslag till beslut

Miljönämnden föreslås besluta

1. Miljönämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande.

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelsen, daterad 2025-10-01
- Förslag till yttrande, daterat 2025-10-01
- Samordnad varudistribution. Utredning av förutsättningarna i Malmö stad

#### Beslutsplanering

Miljönämnden 2025-10-23

#### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

#### Ärendet

Kommunstyrelsen har översänt servicenämndens Utredning av samordnad varudistribution till bland annat miljönämnden för samråd. Svar önskas senast 2025-11-28.

Kommunfullmäktige gav den 3 november 2022, §19, servicenämnden i uppdrag att utreda förutsättningarna för samordnad varudistribution i Malmö stads verksamheter. Servicenämnden har genomfört utredningen och har kommit fram till att Malmö stad inte bör införa samordnad varudistribution eftersom en sådan tjänst inte skulle generera de nyttor som förväntas, samtidigt som det

skulle leda till ökade kostnader, eller i vart fall ingen besparing. Utredningen innehåller även bedömningar kring vilka effekter på miljön som samordnad varudistribution skulle innebära.

Utredningen framför att miljö- och climateffekterna från en samordnad varudistribution är svåra att förutse och att mäta. Det finns en risk att ett införande av en sådan tjänst i kommunen leder till suboptimering genom negativ påverkan på leverantörernas eget arbete med effektiva transportflöden. Utredningen lyfter även Malmö stads arbete med kravställning vid upphandling som verkar till att ställa om samtliga transporter till mer miljövänliga fordon och drivmedel.

Utöver detta lyfter de alternativ till en överordnad samordnad varudistribution som också kan minska antal leveranser och transporter inom staden. Som exempel nämner utredningen att arbete med beställarbeteenden och intern effektivisering av nuvarande interna transporter ligger inom större räckhåll än samordnad varudistribution, är mindre kostsamma och har en säkrare effekt efter investering.

### **Konsekvensbeskrivning**

Ärendet bedöms inte innebära några direkta ekonomiska eller organisatoriska konsekvenser för miljönämnden. Relevanta miljö- och hållbarhetsaspekterna har beaktats i utredningen. Barnets bästa har särskilt uppmärksammats vad gäller leveranser till förskolor och skolor.

### **Miljöförvaltningens bedömning**

Miljöförvaltningen stödjer bedömningen att avvakta med att införa en bred samordnad varudistribution utifrån syftet att minska klimatpåverkan. Detta med hänsyn till de osäkerheter som finns gällande klimatvinsterna och mätbarheten av climateffekterna vid samordnad varudistribution.

Miljöförvaltningen vill i stället framhålla två möjligheter som utredningen identifierar kan effektivisera Malmö stads egna leveranser med högre sannolikhet än samordnad varudistribution. De två möjligheterna är:

- Interna effektiviseringar som kan minska antalet beställningar och leveranser, genom exempelvis effektivisering av interna godstransporter
- Översyn av beställningsrutiner för mer optimerade leveranser

Miljöförvaltningen bekräftar dessutom att de krav som ställs på transporter av varor och vid tjänster är ambitiösa och driver en klimatomställning av leverantörernas fordonstyper och använda drivmedel, även om det går långsammare i omställningen för tyngre fordon. Via kravställning kan även mervärden skapas, genom att gynna exempelvis leverantörer med hög

miljöprofil och lägre miljöpåverkan gällande andra viktiga faktorer som luftförorening och buller.

## **Ansvariga**

Rebecka Persson  
Miljödirektör

Karin Sandström  
Avdelningschef  
Miljöstrategiska avdelningen